

# Założenia Polityki Społeczno-Gospodarczej na 2014 rok



Wrzesień 2013 r.

**SPIS TREŚCI**

Wprowadzenie .....	2
Priorytet I .....	3
Priorytet II .....	8
Priorytet III .....	10
Priorytet IV .....	16
Polityka finansowa miasta .....	28

## WPROWADZENIE

Grudziądz, to miasto o znacznym potencjale rozwojowym zarówno w dziedzinie gospodarki, jak i kultury. Grudziądzanie charakteryzują się dużą otwartością i przedsiębiorczością, a ich dążenie do doskonalenia swoich umiejętności biznesowych ma odbicie w zdolności poradzenia sobie w trudnej rzeczywistości współczesnego rynku. Dlatego też wysiłki władz miasta skupiają się przede wszystkim wokół tworzenia mieszkańcom takich warunków do życia, pracy i nauki, które umożliwią im pełne wykorzystanie zdolności tkwiących zarówno w nich samych, jak i w mieście.

Rok 2014 będzie czasem realizacji i kończenia prac rozpoczętych wcześniej przedsięwzięć, a także wprowadzeniem zupełnie nowych, które mają przyczynić się do wzrostu komfortu życia mieszkańców i poprawienia wizerunku miasta.

„Założenia Polityki Społeczno – Gospodarczej na rok 2014” stanowią zbiór najważniejszych działań przewidzianych do realizacji w roku 2014 dla Grudziądza i będą podstawą do skonstruowania budżetu miasta.

Zadania strategiczne zgłoszone przez poszczególne komórki organizacyjne Urzędu Miejskiego, jednostki organizacyjne gminy-miasto Grudziądz i spółki miejskie podzielono na 4 priorytety, a w ich ramach na sfery i subsfery działalności miasta.

Zmieniające się warunki ekonomiczne, związane z kryzysem gospodarczym na świecie i w Polsce, będą miały wpływ na ostateczny kształt budżetu Grudziądza, który zostanie uchwalony w grudniu 2013 roku. W związku z tym należy liczyć się z możliwością wystąpienia różnic pomiędzy liczbą i zakresem działań zawartych w niniejszym dokumencie, a pozycjami budżetu na 2014 rok.



PREZYDENT GRUDZIĄDZA  
*Robert Malinowski*

**PRIORYTET I. ROZWÓJ KAPITAŁU LUDZKIEGO OPARTY NA UDOSKONALANIU UMIEJĘTNOŚCI ORAZ WYKORZYSTANIU WIEDZY I AKTYWNOŚCI MIESZKAŃCÓW**

Jednym z podstawowych elementów mających wpływ na rozwój Grudziądza jest potencjał tkwiący w jego mieszkańcach. Działania miasta każdego roku skupiają się między innymi na wsparciu możliwości rozwoju zawodowego i intelektualnego mieszkańców oraz ich świadomości obywatelskiej i społecznej, które przyczynią się do umocnienia wizerunku Grudziądza, jako miasta „otwartego dla biznesu”.



Składają się na nie między innymi:

- poparcie dla osób rozpoczynających własną działalność gospodarczą,
- promowanie przedsiębiorczości,
- zwiększenie różnorodności form kształcenia,
- upowszechnienie nauki języków obcych,
- znoszenie barier w dostępie osób niepełnosprawnych do kształcenia,
- promowanie aktywności społecznej mieszkańców,
- wspieranie edukacji obywatelskiej grudziądzan.

Poniżej przedstawiono wybrane działania wpisujące się w priorytet I przewidziane do realizacji w 2014 roku.

## Sfera 1. Oświata i edukacja

### Subsfera 1. Oświata i edukacja

#### Wydział Edukacji:

- *Program Socrates Comenius „Uczenie się przez całe życie” realizowany w I Liceum Ogólnokształcącym*

Celem projektu są wyjazdy zagraniczne mające na celu poszerzenie wiedzy uczniów z zakresu filmu i telewizji. Licealiści nabywają nowe umiejętności w zakresie porozumiewania się w języku obcym, wzbogacają słownictwo, nawiązują nowe znajomości, poznają kulturę i tradycję krajów partnerskich, wymieniają się doświadczeniem na temat działania telewizji szkolnej. Umiejętności językowe nabywane są nie tylko w czasie zajęć lekcyjnych, ale również poprzez praktyczny kontakt językowy z młodzieżą krajów partnerskich;

- *Projekt „Podobieństwa i różnice w zjednoczonej Europie” realizowany w IV Liceum Ogólnokształcącym w ramach programu Socrates Comenius „Uczenie się przez całe życie”*

Kontynuacja projektu wymiany międzynarodowej, którego celem głównym jest walka z różnymi uprzedzeniami oraz promowanie szeroko pojętego równouprawnienia. Biorą w nim udział szkoły z Wielkiej Brytanii, Niemiec, Czech i Polski. Dzięki wyjazdom zagranicznym uczniowie poszerzają wiedzę o tradycji i dziedzictwie krajów partnerskich. Młodzież zyskuje możliwość nabycia nowych umiejętności w zakresie porozumiewania się w języku obcym, wzbogaca słownictwo oraz nawiązuje nowe znajomości, poznaje kulturę i tradycję krajów partnerskich, a także ma możliwość zapoznać zaproszoną młodzież z tradycją naszego kraju.

- *Projekt pn. „Modernizacja bazy kształcenia praktycznego zawodu technik architektury krajobrazu” realizowany przez Zespół Szkół Rolniczych*

Celem priorytetowym projektu jest wyposażenie absolwenta kształcącego się w zawodzie technik architektury krajobrazu w umiejętności niezbędne do samodzielnego realizowania zadań fachowych i sprawnego poruszania się na rynku pracy w regionie, kraju i na obszarze całej Unii Europejskiej. Dzięki realizacji projektu nastąpi wzrost zainteresowania tym kierunkiem kształcenia, a także podniesienie prestiżu zawodu. Dodatkowo budowa obiektów zieleni zorganizowanej będzie źródłem inspiracji dla osób odwiedzających szkołę oraz przyczyni się do rozbudzenia potrzeby urządzania i kształtowania krajobrazu w swoim otoczeniu;

- *Projekt pn. „Zagraniczne staże kluczem do podniesienia kompetencji zawodowych w branży gastronomiczno-hotelarskiej oraz szansą na rynku pracy UE” realizowany przez Zespół Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich w ramach programu Leonardo da Vinci IVT*

Projekt będzie realizowany we współpracy z Fundacją Rozwoju Systemu Edukacji – Narodową Agencją Programu. Ma on na celu zweryfikowanie i udoskonalenie nabytych wcześniej umiejętności, zdobycie uniwersalnych kompetencji zawodowych oraz językowych w wymiarze europejskim.

#### Wydział Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska

- *Centrum Edukacji Ekologicznej*

Prowadzenie różnorodnych działań mających na celu podniesienie poziomu świadomości ekologicznej i kształtowanie właściwych postaw społeczeństwa, szczególnie dzieci i młodzieży. Organizowanie zajęć dydaktycznych, warsztatów, konkursów, festynów, pikników itp. przyczyni się do upowszechnienia wiedzy o środowisku, propagowania konkretnych zachowań oraz rozwijania wrażliwości i chęci działania na rzecz ochrony środowiska.

### **Sfera 3. Polityka Społeczna**

#### **Subsfera 4. Pomoc społeczna**

##### Wydział Edukacji:

- *Rządowy program pomocy uczniom pn. „Wyprawka szkolna”*

W ramach realizacji programu zapewniona zostanie pomoc w formie dofinansowania do zakupu podręczników do kształcenia ogólnego dla uczniów uczęszczających do szkół podstawowych, gimnazjów oraz szkół ponadgimnazjalnych;

- *Stypendia i zasiłki szkolne*

Pomoc materialna w formie stypendiów i zasiłków szkolnych przeznaczona dla uczniów szkół podstawowych, gimnazjalnych oraz ponadgimnazjalnych zamieszkujących na terenie Grudziądza. Przyznawana jest zgodnie z dyspozycją art.90b i art.90m ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty (Dz. U. z 2004 r. Nr 256 poz. 2572 z późn. zm.);

- *Dopłaty do przedszkoli oraz wyżywienia*

Utrzymany zostanie system dopłat do przedszkoli oraz wyżywienia w przedszkolach i szkołach dla dzieci z rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji materialnej;

- *Dotacje dla organizatorów wypoczynku letniego i zimowego*

W wyniku rozstrzygnięcia otwartych konkursów ofert przyznane zostanie dofinansowanie do organizacji wypoczynku letniego i zimowego dla dzieci i młodzieży. Wypoczynek organizowany jest w różnych formach: półkolonie, zimowiska, biwaki, kolonie, obozy wędrownie i sportowe.

#### **Subsfera 5. Aktywizacja zawodowa**

##### Powiatowy Urząd Pracy:

- *Pomarańczowe wsparcie 50+ na grudziądzkim rynku pracy*

Projektu mający na celu utrwalenie partnerstwa ponadnarodowego realizowany w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki przy wykorzystaniu metod i narzędzi stosowanych poza granicami Polski przez Partnera Holenderskiego;

- *Realizacja projektu w ramach programu Leonardo da Vinci*

Projekt polegający na poznawaniu ciekawych rozwiązań, metod i praktyk w zakresie szkolenia zawodowego (wymiany doświadczeń). Założeniem projektu będzie połączenie teorii z praktyką, a co za tym idzie – wzmocnienie więzi na europejskim rynku pracy.

#### **Subsfera 7. Rekreacja i sport**

##### Wydział Edukacji:

- *Rozwój sportu szkolnego*

Prowadzenie działań adresowanych zarówno do uczniów uzdolnionych (dalsze uruchamianie klas sportowych) jak i pozostałych (rekreacyjne zajęcia sportowe) w celu zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży. Dzięki temu dzieci mają możliwość rozwijania swoich pasji, a także prowadzenie zdrowego trybu życia. Obecnie takie klasy funkcjonują w następujących szkołach: Szkole Podstawowej Nr 5, 9, 15, 16, Zespole Szkół Ogólnokształcących Nr 1, 2, 3 i 5 oraz Gimnazjum Nr 6 i 7.

#### **Sfera 4. Pozostała działalność**

#### **Subsfera 2. Rekreacja i sport**

##### Wydział Kultury, Sportu i Promocji:

- *Kreowanie aktywności fizycznej mieszkańców poprzez organizację imprez rekreacyjnych i turystycznych*

Organizowane imprezy to m.in.: rajdy rowerowe, marsze nordic walking, imprezy biegowe – akademie biegania, treningi fitness, rozgrywki w siatkówkę plażową, nauka jazdy na łyżwach i pływania, spływy kajakowe. Działania te skierowane są

w szczególności na zwiększenie dostępności takich imprez dla mieszkańców, a także na podwyższenie prestiżu instytucji na tle innych instytucji w regionie i kraju. Formy realizacji powyższych zadań planuje się pozostawić bez istotnych zmian. Miejski Ośrodek Rekreacji i Wypoczynku pod nadzorem komórki organizacyjnej urzędu będzie kontynuował realizację zadań z zakresu wspierania i rozwoju kultury fizycznej i turystyki.

#### **Subsfera 4. Bezpieczeństwo publiczne**

##### Straż Miejska:

- *Projekt pn. „Moja karta rowerowa - czyli jak zdać egzamin na kartę rowerową”*  
Projekt realizowany przez Straż Miejską we współpracy z Wydziałem Edukacji Urzędu Miejskiego oraz Wojewódzkim Ośrodkiem Ruchu Drogowego mający na celu zwiększenie bezpieczeństwa uczniów szkół podstawowych, poprzez uświadomienie dzieciom odpowiedzialnego i świadomego zachowania na drogach;
- *Międzyszkolny konkurs plastyczny pn. „Wiem jak poruszać się po drogach”*  
Konkurs jest uzupełnieniem projektu „Moja karta rowerowa – czyli jak zdać egzamin na kartę rowerową”. Adresowany do uczniów szkół podstawowych, a jego celem jest propagowanie kultury bezpiecznego zachowania dzieci na drogach, wykorzystanie ekspresji plastycznej jako wypowiedzi na temat bezpieczeństwa na drogach oraz rozwijanie zainteresowań plastycznych;
- *Kujawsko – Pomorska Olimpiada Wiedzy o Bezpieczeństwie pn. „Bezpieczny i przyjazny region”*  
Olimpiada jest innowatorskim projektem realizowanym w województwie kujawsko-pomorskim z zakresu propagowania zasad bezpieczeństwa wśród młodzieży, skierowanym do uczniów szkół ponadgimnazjalnych;
- *Kurs samoobrony dla kobiet – program profilaktyczny pn. „Bez strachu, agresji, bezpiecznie”*  
Program ma na celu zwiększenie poczucia bezpieczeństwa wśród grupy uczestniczek, zdobycie wiedzy pomocnej w przewidywaniu niebezpieczeństw popełnianych na szkodę kobiet, rozwinięcie umiejętności pomocnych w stosowaniu odpowiednich działań zapobiegawczych, zwiększenie świadomości prawnej, zapanowanie nad emocjami w sytuacji zagrożenia, umiejętne dopasowanie środków obrony do rodzaju agresji, a także naukę prostych oraz bardzo skutecznych technik obezwładnienia napastnika.

## **PRIORYTET II. STWORZENIE WARUNKÓW DO DYNAMICZNEGO ROZWOJU GOSPODARCZEGO MIASTA**

W tej części dokumentu skupiono się na działaniach mających na celu przygotowanie dogodnych warunków dla rozbudowy gospodarczej miasta poprzez między innymi:



- poprawę dostępności przedsiębiorców do procedur i ulg wspierających działania gospodarcze,
- zapewnienie ładu przestrzennego w systemie zagospodarowania miasta oraz wdrożenia tzw. ścieżki szybkiej legislacji dla inwestorów,
- umocnienie systemu współpracy targowo – wystawienniczej firm i podmiotów gospodarczych oraz samorządu,
- wyznaczenie terenów komunalnych z przeznaczeniem pod inwestycje oraz stworzenie kompleksowej bazy ofert inwestycyjnych.

### **Sfera 3. Polityka Społeczna**

#### **Subsfera 5. Aktywizacja zawodowa**

##### Powiatowy Urząd Pracy:

- *Wsparcie rodzin wielodzietnych*

Realizacja części pilotażowej projektu skierowanego do rodzin wielodzietnych służyć będzie umocnieniu współpracy pomiędzy instytucjami odpowiedzialnymi za pomoc społeczną oraz rynek pracy w celu wsparcia ww. rodzin;

- *Pomoc dla osób bezrobotnych oraz pracujących będących w okresie wypowiedzenia*  
W ramach projektu przygotowane zostaną szkolenia z zakresu prowadzenia działalności gospodarczej, dofinansowania środków finansowych do wysokości 40 tys. zł na osobę oraz wsparcie pomostowe przez okres do 6 bądź do 12 miesięcy, wypłacane miesięcznie w kwocie nie wyższej niż równowartość minimalnego wynagrodzenia obowiązującego w dniu wypłacenia dotacji;
- *Pomoc dla bezrobotnych rodziców*  
Kontynuowane będą działania skierowane do osób bezrobotnych wychowujących co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia, w postaci refundacji kosztów opieki za przedszkole bądź żłobek.

### **PRIORYTET III. ROZWÓJ TURYSTYKI I REKREACJI, INTENSYFIKACJA DZIAŁAŃ KULTURALNYCH ORAZ STWORZENIE SPÓJNEGO SYSTEMU PROMOCJI MIASTA**

Priorytet III prezentuje działania pokazujące Grudziądz jako miasto prężne, dynamicznie się rozwijające i otwarte na turystykę.



Wzrost atrakcyjności miasta będzie budowany między innymi poprzez:

- wspieranie rozwoju turystyki miejskiej i krajoznawczej, uwzględniając przede wszystkim: ponadregionalne znaczenie zabytków Grudziądza i szlaków wodnych Wisły i Osy, wykorzystanie unikatowych obiektów militarynych, dziedzictwa kulturowego i krajobrazowego, walorów przyrodniczych i rekreacyjnych,
- rozbudowę i wykorzystanie rekreacyjne terenów miejskiej zieleni i jezior, jako możliwości zagospodarowania i wypoczynku,
- rozwój infrastruktury sportowej i jej udostępnienie jak największej liczbie mieszkańców,
- pielęgnowanie i promowanie walorów krajobrazów historycznych i architektonicznych miasta i regionu,
- prowadzenie skutecznej promocji zagranicznej miasta, w tym uczestniczenie w międzynarodowych imprezach promocyjno-handlowych, konferencyjnych i turystycznych.

### **Sfera 3. Polityka społeczna**

#### **Subsfera 6. Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego**

##### Miejski Konserwator Zabytków:

- Działania w 2014 r. będą skupiały się na utrzymaniu w dobrym stanie miejskich zabytków, ochronie i zachowaniu innych dóbr kultury oraz podwyższeniu ładu przestrzennego i poprawie estetyki miasta, dzięki czemu zwiększy się jego atrakcyjność turystyczna.

##### Wydział Kultury, Sportu i Promocji:

- *Popularyzacja i dokumentacja lokalnej tradycji i dziedzictwa historycznego oraz kulturowego*

W ramach inicjowania i wspierania działań zmierzających do popularyzacji i dokumentacji lokalnej tradycji i dziedzictwa historycznego oraz kulturowego wydawane są oraz licznie wznawiane periodyki traktujące o lokalnej tradycji historycznej Grudziądza wraz z jego dziedzictwem. Większość działań związanych z dokumentacją historii naszego Miasta oraz regionu prowadzi Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi w Grudziądzu poprzez szereg wystaw i wydawnictw. Corocznie w ramach otwartego konkursu ofert realizacji zadań publicznych z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego gmina-miasto Grudziądz przeznacza środki finansowe m.in. na organizację koncertów, konkursów, festiwali i przeglądów kulturalno-artystycznych; opracowanie i wydawanie publikacji; uczestnictwo w krajowych i międzynarodowych konkursach i festiwalach promujących miasto. Wsparcie finansowe jest również udzielane poprzez dotacje na działalność merytoryczną samorządowych instytucji kultury oraz innych podmiotów działających w sferze kultury. Ponadto wspierane są różnorodne działania zmierzające do kultywowania lokalnej tradycji oraz dorobku historycznego społeczności Grudziądza. W ramach tych działań Wydział Kultury, Sportu i Promocji wspiera m.in. Fundację na Rzecz Tradycji Jazdy Polskiej, która corocznie organizuje Zjazd Kawalerzystów II RP, podczas którego kultywuje się chlubne tradycje kawaleryjskie Grudziądza. Ponadto organizowany jest również Jarmark Św. Mikołaja, w trakcie którego podtrzymywane są staropolskie tradycje związane z obchodami Świąt Bożego Narodzenia.

## **Subsfera 7. Rekreacja i sport**

### Wydział Funduszy Europejskich:

- *„Renowacja Parku Miejskiego w Grudziądzu dla terenu pomiędzy ulicami Hallera, Cegielnianą i Aleją Wigury”*

Przedmiotem projektu jest przeprowadzenie prac renowacyjnych w Parku Miejskim, ukierunkowanych na przywrócenie walorów historycznych i botanicznych zgodnie z tendencjami planistycznymi sztuki ogrodowej z okresu początku XX w. oraz uzupełnienie infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w celu rozwoju turystyki w mieście. Zaplanowano m.in. zmianę nawierzchni alejek parkowych, ujednoczenie latarni, naprawę lub przebudowę murków, nowe nasadzenia drzew i roślin, renowację trawników oraz odtworzenie ogrodu róż - dawnego Rosarium. Zakres inwestycji obejmuje także m.in. budowę obiektu zaplecza administracyjno-socjalnego, przygotowanie placu zabaw, placu szachowego, terenu do gry w minigolfa oraz w boule, toru wrotkowo - rolkowego, toru do nauki jazdy na rowerze dla dzieci. Renowacja obejmować będzie 57 890 m<sup>2</sup> i zgodnie z harmonogramem wszystkie prace powinny zakończyć się we wrześniu 2014 r.

### Wydział Kultury, Sportu i Promocji:

- *Modernizacja i rozbudowa obiektów sportowych i rekreacyjnych oraz działania związane z popularyzacją i wspieraniem rozwoju turystyki miejskiej i krajoznawczej*

Realizację inwestycji w ramach tego działania wykonuje przede wszystkim Miejski Ośrodek Rekreacji i Wypoczynku oraz działający w jego strukturach Miejski Punkt Informacji Turystycznej. Jednostka prowadzi intensywną działalność mającą na celu upowszechnianie i zaspokajanie potrzeb mieszkańców w zakresie sportu, turystyki, rekreacji i wypoczynku oraz promowania walorów turystycznych Grudziądza i okolic. Środki finansowe w ramach zadania przeznaczone będą na bieżące utrzymanie 4 obiektów sportowych użytkowanych przez Grudziądzki Klub Sportowy „Olimpia”, Klub Sportowy „Stal”, Klub Wioślarski „Wisła” oraz Grudziądzkie Towarzystwo Żużlowe, a także 6 boisk wielofunkcyjnych „Orlik”, a wydatki inwestycyjne skierowane będą, jak dotychczas, na rozwój turystyki i rekreacji oraz na rozwój miejskiej bazy sportowej.

### Zarząd Dróg Miejskich:

- *„Wiślana trasa rowerowa w Grudziądzu”*

Głównym celem zadania jest zwiększenie atrakcyjności terenów położonych wzdłuż rzeki Wisły oraz połączenie z istniejącą infrastrukturą. Przedmiotem inwestycji jest

utworzenie ciągu pieszo rowerowego przebiegającego wzdłuż ciekawych terenów doliny Wisły. Realizacja inwestycji pozwoli zwiększyć atrakcyjność tego rejonu miasta poprzez stworzenie elementów małej architektury i 5 punktów widokowych, skąd będzie można podziwiać malowniczy krajobraz doliny dolnej Wisły. Trasa przebiegać będzie od Al. Królowej Jadwigi terenami położonymi na skarpach wzdłuż Wisły, przez ul. Saperów, Las Garnizonowy i dalej ulice Czwartaków, 18-tego Pułku Ułanów Pomorskich, Zawiszy Czarnego do Mieszka I łącznie z drogą dojazdową z ul. Jagiellończyka wraz z miejscami postojowymi przy punkcie widokowym nr 2.

#### **Sfera 4. Pozostała działalność**

##### **Subsfera 1. Gospodarka gruntami i nieruchomościami oraz ład przestrzenny**

###### Wydział Funduszy Europejskich:

- *„Rewitalizacja i adaptacja obszaru przemysłowego w Grudziądzu do nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych”*

Nadrzędnym celem rewitalizacji obszaru przemysłowego w Grudziądzu jest przywrócenie jego dawnych funkcji oraz nadanie nowych. Projekt zakłada zagospodarowanie terenu i zmianę jego przeznaczenia na cele turystyczne, rekreacyjne, gospodarcze, społeczne, kulturalne i wypoczynkowe. Nadbrzeże rzeki Wisły zyska całkowicie nowy wizerunek i funkcjonalność. Zagospodarowanie tej części miasta będzie punktem wyjścia dla odnowy życia turystycznego w mieście. Projekt uwzględnia potrzeby mieszkańców miasta poprzez stworzenie nowego, atrakcyjnego miejsca do wypoczynku i rekreacji. Poprzez realizację inwestycji nadbrzeża nadwiślańskie mają szansę stać się jednym z częściej odwiedzanych przez mieszkańców Grudziądza miejsc, co sprzyjać będzie aktywnym formom spędzania wolnego czasu. Poprawa stanu zlokalizowanego na obszarze inwestycji basenu portowego pozwoli na lepsze wykorzystanie potencjału rzeki poprzez obsługę żeglugi śródlądowej oraz popularyzację sportów wodnych, np. wioślarstwa. Natomiast, dzięki zagospodarowaniu pozostałej części obszaru w ścieżki rowerowe, alejki spacerowe oraz kort tenisowy, stworzone zostaną odpowiednie warunki do uprawiania innych form sportu i rekreacji. W 2014 r. nastąpi przeprowadzenie II etapu inwestycji – rewitalizacja portu i nabrzeża Wisły, w którego skład wejdą następujące działania:

- a) modernizację części portowej – pogłębienie i umocnienie basenu portowego, utworzenie hangarów na łodzi, budowa centrum szkoleniowego, budowa parkingów;
- b) zagospodarowanie strefy nadrzecznej – przygotowanie infrastruktury

z przeznaczeniem na cele turystyczne i rekreacyjne, m.in. utworzenie obszarów zieleni, przystani dla jednostek wycieczkowych, powstanie ścieżek i parkingów dla rowerzystów, utworzenie placu ze stanowiskami dla kamperów, kortu tenisowego, budowa kładki ruchomej łączącej brzegi nad wyjściem z portu.

Zgodnie z zapisami we wniosku o dofinansowanie majątek powstały po inwestycji przekazany zostanie do MORiW w trwały zarząd. Zwiększone zostaną wydatki bieżące na utrzymanie obiektu oraz zakup wyposażenia. Do realizacji celu niezbędne będzie zwiększenie zatrudnienia w sektorze turystyki o 2,7 etatu średniorocznego. Planowane jest także zwiększenie dochodów z usług.

### **Subsfera 3. Zarządzanie miastem i promocja**

#### Wydział Kultury, Sportu i Promocji:

- *Wdrożenie strategii promocji marki Grudziądz*

Wdrożenie opracowanej w 2012 r. strategii promocji ma na celu systematyzację działań wszystkich zaangażowanych podmiotów, określenie kierunków i narzędzi promocji oraz wskazanie priorytetów i unikalnych cech miasta, a tym samym budowę silnej, prestiżowej marki Grudziądz przy udziale mieszkańców i zaangażowanych instytucji. Planuje się osiągnąć zamierzony cel poprzez:

- 1) wdrożenie systemu identyfikacji wizualnej (komunikacja wewnętrzna i zewnętrzna Urzędu Miejskiego i jednostek podległych, ale także wprowadzenie nowych form działań eventowych, PR i reklamy zewnętrznej),
- 2) wytworzenie u mieszkańców silnego poczucia identyfikacji z nowym wizerunkiem Grudziądz.

Efektom wdrożenia opracowanej strategii promocji marki i identyfikacji wizualnej jest zmiana mentalności, pobudzanie do zaangażowania, inicjatywy i wszelkich form aktywności. Grudziądz ma stać się centrum życia dla jak największego grona mieszkańców okolicznych miejscowości, ważnym ośrodkiem logistycznym na mapie kraju, a także wzorem gospodarczym, społecznym i kulturalnym dla innych miast podobnej wielkości. Nadrzędnym założeniem opracowanej marki Grudziądz jest aktywizacja mieszkańców, którzy są najlepszymi ambasadorami miasta, a także odbiorcami przygotowywanej strategii. Priorytetem na kilka najbliższych lat będzie myślenie „do wewnątrz”, ukierunkowane na mieszkańców – co w konsekwencji ma wpłynąć na pozytywne postrzeganie miasta na zewnątrz, wśród turystów i inwestorów. Oznacza to przewartościowanie dotychczasowych działań i nakładów finansowych w kierunku promocji wewnętrznej i działań pobudzających aktywność

rozwojową mieszkańców oraz tymczasowe zmniejszenie rangi masowych wydarzeń o charakterze zewnętrznym (np. udziału w licznych imprezach targowo-wystawienniczych, organizacji kilku imprez masowych rocznie).

**PRIORYTET IV. ROZBUDOWA I MODERNIZACJA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ, OCHRONY ŚRODOWISKA ORAZ SFERY SPOŁECZNEJ MIASTA**

W celu podniesienia jakości życia mieszkańców stwarzając im bezpieczne i atrakcyjne warunki zakłada się między innymi:

- modernizację i podniesienie znaczenia przebiegających przez miasto dróg krajowych,
- dokończenie budowy Trasy Średnicowej, jako głównej osi systemu drogowego miasta w układzie Północ – Południe,
- ochronę głównych zbiorników wód powierzchniowych,
- rewitalizację obszarów miejskich, przemysłowych i powojkowych,
- tworzenie inicjatyw poprawy infrastruktury społecznej miasta,
- wsparcie rozwoju budownictwa mieszkaniowego.



**Sfera 2. Gospodarka komunalna i infrastruktura**

**Subsfera 1. Transport i łączność**

Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.:

- Budowa nowej bazy autobusowej przy ul. Czarna Droga, zakup 2 sztuk nowych autobusów z normą emisji spalin EURO 6 oraz budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych.

Wydział Transportu:

- *Centrala Nadzoru Ruchu*

Uruchomienie Centrali Nadzoru Ruchu przy ul. Dworcowej, gdzie zlokalizowane będą pomieszczenia: Centrali Sterownia Ruchem, Punktu Sprzedaży Biletów, Punktu

Informacji Pasażerskiej, socjalne dla kierujących tramwajami i autobusami oraz serwerownia. Pracownicy Centrali prowadzić będą nadzór i kontrolę położenia pojazdów oraz regulować ruch w przypadku wystąpienia zakłóceń i generować informacje dla tablic przystankowych. Inwestycja jest częścią projektu związanego z modernizacją sieci tramwajowej. Działania zmierzają do sprawowania kompleksowego nadzoru nad przewozami użyteczności publicznej;

- *Oferta przewozowa*

Kształtowanie oferty przewozowej na dotychczasowym poziomie, przy możliwej modyfikacji taryfy i utrzymaniu wolumenu pracy przewozowej na obecnym poziomie, przy wzroście wydatków bieżących spowodowanym waloryzacją stawki wozokilometra;

- *System informacji pasażerskiej*

Wdrożenie systemu informacji pasażerskiej opartego na technologiach informatycznych. Zaplanowane działania w tym zakresie mają na celu zwiększenie dostępności do oferty przewozowej oraz unowocześnienie wizerunku komunikacji miejskiej;

- *Infrastruktura przystankowa*

W 2014 r. zaplanowane są zmiany w zarządzaniu infrastrukturą przystankową związane z udostępnieniem powierzchni reklamowych we wiatkach przystankowych. Działania będą polegały na ustawieniu w centrum miasta nowoczesnych wiat wyposażonych w gabloty reklamowe, które zostałyby odpłatnie udostępniane firmom zewnętrznym.

#### Zarząd Dróg Miejskich:

- „Budowa Trasy Średnicowej etap II – od ul. Droga Łąkowa do węzła A-1 „Grudziądz” - odcinek 2”

Celem zadania jest utworzenie obwodnicy miasta kierującej ruch w kierunku autostrady A-1. Przebieg autostrady A-1 jest niewątpliwie bardzo istotny dla rozwoju infrastruktury oraz strefy społecznej miasta Grudziądz. Z tego względu niezbędne są działania mające na celu jak najszybsze utworzenie bezpośredniego połączenia komunikacyjnego z siecią dróg krajowych w postaci obwodnicy miasta (Trasy Średnicowej), która przenosiłaby najbardziej uciążliwy dla mieszkańców miasta ruch tranzytowy. W latach ubiegłych wykonano dwa odcinki Trasy Średnicowej uzyskując połączenie z autostradą. W chwili obecnej planowana jest realizacja ostatniego

odcinka, który połączy wybudowane wcześniej odcinki oraz pozwoli na bezkolizyjne prowadzenie ruchu. Ukończenie realizacji tak wielkiego przedsięwzięcia wpłynie znacząco na rozwój infrastruktury drogowej jak również na rozwój stref ekonomicznych miasta Grudziądza. Zmniejszenie natężenia ruchu w centrum miasta oraz wyprowadzenie ruchu tranzytowego na Trasę Średnicową może spowodować mniejsze uszkodzenia nawierzchni ulic położonych w centrum miasta;

- *„Modernizacja sieci tramwajowej w Grudziądzu”*

Głównym celem zadania jest zwiększenie atrakcyjności transportu zbiorowego. Z uwagi na wielkość i sposób zabudowy miasta, bardzo znaczącą rolę ogrywa komunikacja zbiorowa. W związku z powyższym podjęto działania polegające na usprawnieniu układu komunikacyjno-drogowego opartego na tworzeniu priorytetów dla komunikacji zbiorowej ze szczególnym uwzględnieniem proekologicznej roli komunikacji tramwajowej. Powyższe pozwoli bezpośrednio zwiększyć atrakcyjność połączeń i wzrost zainteresowania mieszkańców miasta komunikacją zbiorową. Rozbudowana sieć umożliwi ponadto zintegrowanie lokalnego systemu transportu zbiorowego, opartego o równoważenie zadań między transportem indywidualnym a komunikacją miejską. Polepszenie infrastruktury technicznej pozwoli obniżyć koszty związane z bieżącymi naprawami, a zwiększenie atrakcyjności komunikacji zbiorowej może wpłynąć na wzrost zainteresowania mieszkańców miasta, co miałoby bezpośredni wpływ na wzrost ilości sprzedanych biletów;

- *„Budowa dodatkowych pasów ruchu w ciągu drogi wojewódzkiej 534 oraz przebudowa skrzyżowania ulic Warszawskiej i Rydygiera w Grudziądzu”*

Głównym celem zadania jest poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz polepszenie parametrów technicznych konstrukcji jezdni. Droga wojewódzka nr 534 łącząca Grudziądz z Rypinem stanowi ważne połączenie komunikacyjne miasta prowadząc ruch w kierunku Warszawy. Rozbudowa istniejącej drogi wojewódzkiej o kolejne pasy ruchu pozwoli zwiększyć jej przepustowość i tym samym bezpośrednio usprawni płynność ruchu pojazdów. Ponadto zmiana geometrii skrzyżowania ulic Warszawskiej i Rydygiera na skrzyżowanie o ruchu okrężnym również poprawi płynność ruchu;

- *„Wykonanie kompleksowej dokumentacji projektowej i przebudowa ulicy Sobieskiego w Grudziądzu”*

Kontynuacja zadania inwestycyjnego, którego celem głównym jest poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz podniesienie parametrów technicznych ulicy.

Zakres prowadzonych prac projektowych obejmuje w szczególności kompleksową przebudowę konstrukcji jezdni oraz towarzyszącej infrastruktury technicznej. Realizacja inwestycji wpłynie znacząco na obniżenie kosztów eksploatacji oraz zmniejszenie szkodliwego oddziaływania ruchu na środowisko;

- *„Modernizacja ulicy Kalinkowej od ulicy Brzeźnej do ulicy Bydgoskiej”*

Głównym celem zadania jest poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz podniesienie parametrów technicznych ulicy. Zakres prowadzonych prac projektowych obejmuje w szczególności kompleksową przebudowę konstrukcji jezdni oraz towarzyszącej infrastruktury technicznej. Realizacja inwestycji wpłynie znacząco na obniżenie kosztów eksploatacji oraz zmniejszenie szkodliwego oddziaływania ruchu na środowisko;

- *„Wykonanie kompleksowej dokumentacji projektowej, wykupy gruntów i budowa ulicy Konstytucji 3 Maja od ulicy Sobieskiego do Węzła Konstytucji 3 Maja”*

Kontynuacja zadania inwestycyjnego, którego celem głównym jest utworzenie nowego połączenia komunikacyjnego. W ramach planowanej inwestycji wybudowany zostanie nowy odcinek ulicy Konstytucji 3 Maja, który połączy istniejącą ulicę z węzłem drogowym Konstytucji 3 Maja stanowiącym bezpośrednie połączenie z węzłem autostradowym „Grudziądz” autostrady A1 oraz z drogą krajową nr 55. Powyższe pozwoli na znaczne skrócenie czasu przejazdu pojazdów i dogodne skomunikowanie osiedli Rządź i Mniszek z autostradą A-1.

## **Subsfera 2. Infrastruktura teleinformatyczna**

### Biuro Informatyki:

- *Rozbudowa struktury teleinformatycznej dla aplikacji webowych Zintegrowanego Systemu Informatycznego UM*

Zadanie polega na rozwoju zintegrowanego systemu, rozbudowy jego funkcjonalności i konieczności udostępnienia mieszkańcom jego treści i funkcji w postaci e-usług, co wymaga zastosowania informatycznych technologii webowych w architekturze trójwarstwowej. Zastosowanie tych rozwiązań jest uzależnione od wysoko wydajnego środowiska uruchomieniowego systemu (serwery, urządzenia sieciowe, oprogramowanie systemowe i komunikacyjne). Zgodnie z zaleceniami producentów oprogramowania istniejąca infrastruktura wymaga dodatkowo inwestycji w:

- serwery wraz z oprogramowaniem systemowym 2 szt.,
- streamery taśmowe wraz z oprogramowaniem do archiwizacji danych,
- szerokopasmowe łącze do Internetu.

Barierą wdrażania nowych rozwiązań na poszczególnych stanowiskach będą również komputery klienckie, najstarsze komputery z lat 2003-2008 nie podążają obsłudze nowych aplikacji, stąd wskazana jest wymiana ok. 10% rocznie posiadanych komputerów (35 szt.).

### **Subsfera 3. Gospodarka komunalna i ochrona środowiska**

#### Biuro Nadzoru Właścicielskiego:

- *Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej*

Kontynuowane zadanie związane z termomodernizacją obiektów użyteczności publicznej w roku 2014 obejmie następujące placówki: Zespół Szkół Ogólnokształcących Nr 1 (ul. Droga Mazurska), Zespół Szkół Ekonomicznych (ul. Konarskiego), Przedszkole Miejskie „Rządź” (ul. Mastalerza), Przedszkole Miejskie „Tarpno” (ul. Legionów).

#### Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.:

- *Uciepłwienie „Starego Miasta”*

Projekt podłączenia budynków ze śródmieścia do OPEC w celu sukcesywnego podniesienia standardu lokali w centrum miasta. W celu realizacji przedsięwzięcia i ochrony środowiska w tym zakresie niezbędna jest współpraca Urzędu Miejskiego, OPEC oraz MPGN;

- *Likwidacja azbestu*

Inwestycja zakłada sukcesywną wymianę pokryć dachowych zawierających elementy azbestu. Z uwagi na ustawowy obowiązek likwidacji azbestu do 2032 r. planuje się wymianę 10 pokryć dachowych w ciągu roku;

- *Termomodernizacja budynków*

W celu poprawy wskaźników oszczędności energetycznej corocznie termomodernizacji podlega około 15 budynków wielolokalowych. Termomodernizacja przyczynia się do poprawy stanu technicznego budynków, estetyki oraz wpływa na koszty eksploatacji budynku;

- *Rozbudowa Cmentarza Komunalnego*

Z uwagi na konieczność powiększenia ilości miejsc grzebalnych planuje się rozbudowę Cmentarza wraz z przygotowaniem infrastruktury, kolumbarium, ogrodzeniem i przygotowaniem parkingu;

- *Modernizacja targowisk miejskich*

Modernizacja polegać będzie na doposażeniu targowisk w stanowiska handlowe (zadaszone stoły handlowe), ogrodzeniu placów targowych oraz przeprowadzeniu niezbędnych prac remontowych, tj. naprawie nawierzchni targowiska przy ul. Sportowców i budowie utwardzonych ścieżek komunikacyjnych. Celem inwestycji jest zaspokojenie potrzeb handlowców i klientów targowisk, w szczególności poprawy jakości warunków tego typu handlu;

- *Termomodernizacja budynków*

W celu poprawy wskaźników oszczędności energetycznej corocznie termomodernizacji podlega około 15 budynków wielolokalowych. Termomodernizacja przyczynia się do poprawy stanu technicznego budynków, estetyki oraz wpływa na koszty eksploatacji budynku.

Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o.:

- *Projekt pn. „Modernizacja Składowiska Odpadów w Zakurzewie koło Grudziądza”*

Kontynuacja projektu, którego celem jest wprowadzenie racjonalnego oraz perspektywicznego systemu gospodarowania odpadami na składowisku w Zakurzewie, a także spełnienie kryteriów jakimi cechować się musi Regionalna Instalacja Przetwarzania Odpadów Komunalnych;

- *Projekt pn. „Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w dzielnicach Tuszewo i Sadowo”*

Kontynuacja projektu, który ma na celu polepszenie warunków socjalno-bytowych mieszkańców tego terenu poprzez stworzenie możliwości podłączenia nieruchomości do systemu kanalizacji zbiorczej i likwidację szamb. Realizacja projektu wpłynie pozytywnie na środowisko – pozwoli na zmniejszenie zanieczyszczeń wprowadzanych do środowiska poprzez uregulowanie gospodarki ściekowej;

- utrzymanie istniejącej infrastruktury wodno-kanalizacyjnej we właściwym stanie technicznym.

OPEC Grudziądz Sp. z o.o.:

- *Odbudowa kotła wodnego WR-10*

W wyniku realizacji zadania nastąpi zwiększenie mocy osiągalnej Elektrociepłowni, a w związku z tym poprawi się bezpieczeństwo energetyczne Miasta. W I kwartale 2014 r. opracowana zostanie dokumentacja i projekt, natomiast zakończenie budowy przewidziane jest na koniec roku.;

- *Modernizacja układów odpylania kotłów oraz poprawa klimatu akustycznego*  
Głównym celem zadania jest dotrzymanie standardów emisyjnych spalin i hałasu wymaganych przepisami prawa. Na 2014 r. przewidziane jest wykonanie projektu i dokumentacji;
- *Oczyszczanie ścieków w Elektrociepłowni Łąkowa w OPEC-INEKO Sp. z o.o.*  
Celem zadania jest dotrzymanie standardów zrzutu ścieków do wód powierzchniowych zgodnych z Pozwoleniem Zintegrowanym;
- *Bocznikowy układ uzdatniania wody sieciowej*  
Celem zadania jest dotrzymanie wymogów Polskiej Normy PN-85/C-04601 dotyczącej jakości wody obiegowej;
- *Instalacja Elektronicznego Systemu Obsługi Klienta (ESOK)*  
Efektem realizacji projektu będzie optymalizacja zatrudnienia, ułatwienie dostępu do świadczonych usług, możliwość rezerwacji oraz naliczania opłat za dodatkowe usługi, a także rozliczanie czasu pobytu oraz regulowanie dostępu do szatni;
- *Rozbudowa parkingu OKF Basen*  
Głównym celem zadania jest zwiększenie i ułatwienie dostępu do obiektu dla użytkowników zmotoryzowanych. W zadaniu przewidziano utworzenie dodatkowych 20 miejsc postojowych oraz miejsca dla osób niepełnosprawnych, uwzględniono również miejsca do parkowania rowerów;
- *System ZSI – aktualizacja systemu Axapta*  
Zadanie będzie polegało na aktualizacji istniejącego systemu ZSI Axapta – Kom-Media do najnowszej wersji;
- *Licencje i oprogramowania systemu informatycznego*  
Realizacja zadania jest niezbędna do obsługi nowych użytkowników i sterowników zainstalowanych po 2011 roku;
- *Budowa węzłów i przyłączy ciepłowniczych o budynków przy ulicach: Froelicha 3, Stachury 14, Mickiewicza 5, Murowa 26*  
Podłączenie nowych odbiorców spowoduje:
  - rozwój infrastruktury ciepłowniczej i zwiększenie sprzedaży ciepła,
  - zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z powodu likwidacji indywidualnych źródeł ciepła o niskiej sprawności energetycznej,
  - wzrost bezpieczeństwa mieszkańców przyłączanych obiektów z powodu likwidacji gazowych podgrzewaczy wody;

- *Modernizacja pętli c.w.u. węzła ciepłowniczego przy ulicach: Dąbrówki 8, Legionów 73*

Rozbudowa węzła o pętle ciepłej wody użytkowej spowoduje:

- zwiększenie sprzedaży ciepła,
- wzrost bezpieczeństwa mieszkańców obiektów z powodu likwidacji gazowych podgrzewaczy wody;

- *Przebudowa sieci ciepłowniczej Dn600 do komory K69/1 dla wzrostu bezpieczeństwa dostaw ciepła do o/m Strzemięcín*

Inwestycja modernizacyjna polegająca na przełożeniu sieci naziemnej do ziemi z rur preizolowanych spowoduje ograniczenie strat ciepła na przesyle oraz zoptymalizowanie średnicy sieci. Realizacja zadania nastąpi po uzyskaniu dofinansowania ze środków UE;

- *Modernizacja węzła c.o. w budynku przy ul. Al. 23 Stycznia 52/58*

Efektem realizacji zadania będzie:

- poprawa sprawności pracy węzła,
- zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych,
- zwiększenie bezpieczeństwa dostaw ciepła,
- optymalizacja pracy węzła;

- *Monitoring węzłów oraz zdalne systemy odczytu liczników*

Modernizacja pozwoli na zwiększenie nadzoru nad pracą węzłów ciepłowniczych. Rozbudowa systemu zdalnego odczytu ciepłomierzy będzie skutkowałą szybszym i bezbłędnym odczytem ich wskazań;

- *Rozbudowa sieci ciepłowniczej związana z inwestycją „Modernizacja sieci tramwajowej w Grudziądzu”*

Modernizacja przeprowadzona zostanie w związku z realizacją zadania już ujętego w WPP pn. „Modernizacja sieci tramwajowej” realizowanym przez Zarząd Dróg Miejskich.

#### Wydział Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska:

- *Centrum Edukacji Ekologicznej*

Kontynuacja działań mających na celu doskonalenie warunków do prowadzenia zajęć dydaktycznych – rozbudowa zaplecza i doposażanie w ciekawe tablice i atrakcyjne zestawy dydaktyczne;

- *Gospodarowanie odpadami komunalnymi*

Doskonalenie systemu gospodarowania odpadami komunalnymi, nadzorowanie właściwego odbioru odpadów i rozliczeń za usługi, rozpowszechnianie informacji o funkcjonowaniu systemu i celowości selektywnej zbiórki odpadów, dostosowywanie harmonogramów odbioru odpadów do realnych potrzeb mieszkańców w celu poprawy warunków funkcjonowania systemu;

- *Dofinansowanie zadań ochrony środowiska*

Dofinansowanie zadań z zakresu ochrony środowiska i gospodarki wodno-ściekowej realizowanych przez mieszkańców Grudziądza polegających na likwidacji zbiorników bezodpływowych i przyłączenie się do sieci kanalizacyjnej, usuwaniu azbestu oraz zmianie systemu ogrzewania;

- *Renowacja niecki fontanny w Parku Miejskim i wykonanie fundamentów pod działą i samolot*

Odnowienie niszy zbiornika fontanny w Parku Miejskim wynika z konieczności właściwego uszczelnienia dna i wpłynie niewątpliwie na względy estetyczne, poprawiając wizerunek tego urządzenia wodnego. Z uwagi na zaplanowaną zmianę ustawienia dział przeciwpancernych i samolotu niezbędne jest wykonanie fundamentów w miejscu ich nowej lokalizacji.

### **Sfera 3. Polityka Społeczna**

#### **Subsfera 1. Gospodarka mieszkaniowa**

##### Grudziądzkie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.:

- *Inwestycja na osiedlu Nowy Rząd*

W roku 2014 spółka przygotowywać będzie do realizacji inwestycję na osiedlu Nowy Rząd polegającą na wybudowaniu budynku mieszkalnego z mieszkaniami na najem w ramach i na zasadach Towarzystwa Budownictwa Społecznego. Przeprowadzone zostanie postępowanie w celu wyłonienia wykonawcy dokumentacji budowlanej, a także przeprowadzone będą zapisy na listę osób chętnych na wynajęcie lokalu mieszkalnego na zasadach TBS w powyższym budynku.

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.:

- *Budowa dwóch budynków z pomieszczeniami komunalnymi i socjalnymi przy ul. Lotniczej w Grudziądzu I etap*  
Inwestycja zakłada powstanie 7 budynków z pomieszczeniami komunalnymi i socjalnymi, a w tym 51 lokali mieszkalnych, co wpłynie na zaspokajanie potrzeb najuboższych rodzin;
- *Budowa budynku z mieszkaniami komunalnymi i przeznaczonymi do wolnorynkowego najmu na osiedlu Nowe Tarpno w Grudziądzu*  
Inwestycja zakłada budowę 40 lokali, co wpłynie na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych rodzin zajmujących lokale komunalne o niskim standardzie, regularnie wywiązujących się z opłat czynszowych. Ponadto podjęta jest polityka sukcesywnej odnowy zasobu mieszkaniowego gminy-miasto Grudziądz, z uwagi na dysponowanie zasobem w 60% z początku XX wieku. Projekt długoletni mający bezpośredni wpływ na ochronę środowiska;
- *Rewitalizacja budynków*  
Kontynuacja wieloletniego programu odnowy zdegradowanych wielorodzinnych budynków mieszkalnych na lata 2009-2015. W roku 2014 będą rewitalizowane budynki przy ulicach: Mickiewicza 5, Rynek 10, 15 i 16, Wieżowa 1/ Długa 2. W nowym programie rewitalizacji remontowi poddane zostaną budynki przy ul. Długa 5/7, 6 i 14 oraz Focha 20 i 24;
- *Likwidacja pieców i toalet na zewnątrz lokali mieszkalnych*  
Z uwagi na konieczność poprawy standardu lokali mieszkalnych od 2009 r. podjęte są działania zmierzające do sukcesywnej likwidacji pieców i wymiany na ogrzewanie OPEC lub gazowe oraz modernizacji lokali poprzez wyposażenie ich w pomieszczenia łazienki i toalet. Planowana jest modernizacja 30 lokali na rok w ww. zakresie;
- *Tworzenie mieszkań chronionych dla osób starszych, samotnych i nieradzących sobie w samodzielnej egzystencji*  
W celu realizacji przedsięwzięcia powołany zostanie zespół, który zajmie się wypracowaniem mechanizmów opieki nad osobami starszymi, samotnymi i nieradzącymi sobie w samodzielnej egzystencji. Dopełnieniem działań zespołu będzie wydzielenie mieszkań chronionych dla osób, które z uwagi na choroby starcze i psychiczne zagrażają pozostałym najemcom;

- *Odnowa części wspólnych budynków tj. malowanie klatek schodowych, bram wjazdowych, piwnic, elewacji itp.*

Kontynuacja odnowy zasobu oraz poprawa estetyki całych nieruchomości. Na 2014 r. planowana jest odnowa 50 klatek schodowych, 20 bram wjazdowych oraz 20 elewacji;

- *Monitoring nieruchomości*

W celu zwiększenia bezpieczeństwa mieszkańców planuje się sukcesywne wyposażanie nieruchomości w monitoring. Przewiduje się przeprowadzanie tego typu inwestycji w ilości 5 nieruchomości na rok.

## **Subsfera 2. Bezpieczeństwo publiczne**

### Wydział Zarządzania Kryzysowego:

- *Przystosowanie monitoringu miejskiego miasta Grudziądz do nadawania w systemie cyfrowym*

Przystosowanie monitoringu polegać będzie na zmianie sposobu transmisji sygnału na cyfrowy w systemie WLAN 802.11 a/n z szybkością do 300 Mbps w kilku punktach kamerowych na terenie miasta. Wymiana zużytych kamer na nowoczesne kamery megapixelowe pozwoli na obserwację w rozdzielczości Full HD, a także zapewni pełną kompatybilność z istniejącym sprzętem i oprogramowaniem. Kamery starszej generacji przekazane zostaną do szkół. W ramach realizacji przedsięwzięcia planuje się również przystosowanie Pokoju Monitoringu do odbioru i obróbki sygnału cyfrowego oraz rezygnację z dzierżawy kanałów światłowodowych od TP S.A., co przyczyni się do zmniejszenia wydatków bieżących;

- *Postawienie aluminiowego masztu kratownicowego do wysokości 30 m.*

Maszt stanowić będzie nośnik anten i nadajników zapewniających łączność między punktami kamerowymi, a centrum monitoringu miejskiego. Umożliwi on uruchomienie przenośnego centrum monitoringu w każdym miejscu naszego miasta w ciągu kilkudziesięciu minut, a także podłączenie mobilnych kamer używanych np. podczas imprez plenerowych. Po wybudowaniu punktów przekaźnikowych umożliwiony zostanie montaż kamer m.in. w takich miejscach do których nie docierał światłowód. Stworzy zostanie tzw. „most” do przesyłu sygnału z wielu kamer na jednym kanale oraz da to możliwość przyjęcia sygnału z kamer (obcych) np. od wspólnoty czy Spółdzielni Mieszkaniowej. Postawienie masztu obniży dotychczasowe wydatki bieżące o 50% i pozwoli uniknąć kosztów związanych z dzierżawą łączny od obcego operatora. Zadanie jest powiązane z zadaniem wprowadzonym do

Wieloletniego Planu Przedsięwzięć pn. „Rozbudowa systemu monitoringu w Grudziądzu – etap: Monitoring Starego Miasta”.

#### **Subsfera 4. Pomoc społeczna**

##### Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie:

- *Utworzenie dodatkowych 6 miejsc dla uczestników Środowiskowego Domu Samopomocy*

Utworzenie miejsc planuje się z uwagi na duże zainteresowanie osób przewlekle psychicznie chorych oraz upośledzonych umysłowo ze skierowaniem do Środowiskowego Domu Samopomocy, a w konsekwencji długotrwale oczekujących na umieszczenie w placówce.

##### Wydział Spraw Społecznych:

- *Reorganizacja domów pomocy społecznej*

Reorganizacja polegać będzie na połączeniu domów poprzez włączenie do Domu Pomocy Społecznej Nr 1 Domów Pomocy Społecznej Nr 2 i Nr 3. Celem zmiany jest m. in. racjonalizacja wykorzystania posiadanych zasobów kadrowych i rzeczowych, dokonywanie wspólnych zakupów (co powinno umożliwić uzyskanie korzystniejszych cen w prowadzonych postępowaniach), usprawnienie planowania i realizowania budżetu, ujednoczenie opieki medycznej dla mieszkańców, zintensyfikowanie działań zmierzających do wyeliminowania problemów mieszkańców nadużywających alkohol (np. utworzenie zespołów, w których osoby uzależnione otrzymają profesjonalną opiekę i wsparcie ze strony terapeuty) oraz ujednoczenie standardów usług świadczonych dla podopiecznych (np. w zakresie wyżywienia, wyposażenia).

#### **Subsfera 7. Rekreacja i sport**

- *Modernizacja obiektu hotelowego STAL*

Realizacja inwestycji ma na celu umożliwienie goszczenia obozów szkolnych i sportowych. W 2014 r. przewiduje się modernizację 24 pokoi oraz kompleksowy remont elewacji, a także wykonanie zaleceń Straży Pożarnej, Sanepidu i Powiatowego Inspektoratu Nadzoru Budowlanego.

## **POLITYKA FINANSOWA MIASTA**

### **Założenia ogólne**

Działania w zakresie polityki finansowej miasta na rok 2014 koncentrować się będą na zapewnieniu odpowiedniego poziomu środków finansowych na realizację zadań ujętych w budżecie miasta oraz na utrzymaniu wskaźnika obsługi długu na bezpiecznym poziomie.

Projekt budżetu miasta Grudziądz na rok 2014 konstruowany będzie na podstawie Wieloletniej Prognozy Finansowej, przy uwzględnieniu prognozy wykonania budżetu miasta za 2013 rok, biorąc pod uwagę przedstawione przez rząd prognozy mierników aktywności gospodarczej Polski na 2014 rok (wskaźniki makroekonomiczne):

1. Wzrost PKB o 2,5%.
2. Średnioroczny wzrost cen towarów i usług konsumpcyjnych o 2,4%.
3. Nominalny wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej – 3,5%.
4. Nominalny wzrost przeciętnego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw – 3,5%.
5. Wzrost przeciętnego zatrudnienia w gospodarce narodowej o 1,0%.
6. Stopa bezrobocia rejestrowanego na koniec roku ukształtuje się na poziomie 13,8%.
7. Średnioroczny wskaźnik wzrostu wynagrodzeń w państwowej sferze budżetowej – 100,0% (w ujęciu nominalnym, co oznacza, że wynagrodzenia w 2014 r. nie będą waloryzowane).
8. Minimalne wynagrodzenie za pracę wzrośnie do 1.680zł, co stanowi wzrost w stosunku do minimalnego wynagrodzenia z 2013 roku (1.600zł) o 5,0%.

### **Dochody budżetowe**

Wielkość dochodów na rok 2014 ustalona będzie po szczegółowej analizie ich wykonania za trzy kwartały 2013 r., przy uwzględnieniu prognozy wpływów w czwartym kwartale 2013 r. Przy planowaniu przyszłorocznych dochodów uwzględnione będą również skutki wprowadzonych zmian systemowych, sytuacja makroekonomiczna w gospodarce strefy euro i w Polsce, regulacje prawne dotyczące dochodów jednostek samorządu terytorialnego i przepisów podatkowych, które obowiązywać będą w 2014 roku oraz informacje z Ministerstwa Finansów o planowanych wysokościach subwencji i udziału w podatku dochodowym od osób fizycznych, a także z Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego o wysokości dotacji celowych.

Celem priorytetowym w sferze dochodów będzie podejmowanie działań zmierzających do pozyskiwania dodatkowych źródeł dochodów. Prowadzone będą prace mające na celu pozyskanie środków z funduszy Unii Europejskiej. Stawki podatków i opłat lokalnych na 2014 rok ustali Rada Miejska w granicach określonych w ustawie z dnia 12 stycznia 1991 r. o podatkach i opłatach lokalnych (Dz. U. z 2010 r. Nr 95 poz. 613 z późn. zm.) oraz zgodnie z obwieszczeniem Ministra Finansów o górnych stawkach podatków i opłat lokalnych na 2014 rok. Przewiduje się wzrost stawek podatkowych nie wyższy niż wynikający z podniesienia górnych progów stawek podatków i opłat lokalnych.

### **Wydatki budżetowe**

Oprócz wydatków bieżących oraz inwestycyjnych przeznaczonych na zadania jednoroczne konsekwentnie realizowany będzie Wieloletni Plan Przedsięwzięć, gdzie wśród kontynuowanych zadań największe nakłady finansowe zostaną poniesione na dokończenie takich inwestycji jak „Budowa Trasy Średnicowej etap II – od ul. Droga Łąkowa do Węzła A-1 „Grudziądz” – odcinek 2” oraz „Modernizacja sieci tramwajowej w Grudziądzu”.

### **Zadłużenie**

Z grudniem 2013 r. zakończy się okres przejściowy dotyczący prawnej reglamentacji wysokości dopuszczalnego zadłużenia i jego obsługi, tj. okres, w którym stosowane były normy ostrożnościowe wynikające z ustawy z dnia 30 czerwca 2005 r. o finansach publicznych, tj. limit 60% wyznaczający maksymalną granicę zadłużenia i limit 15% w stosunku do obsługi długu. Dla okresu planistycznego od 2014 r. obowiązują nowe przepisy art. 243 ustawy o finansach publicznych z dnia 27 sierpnia 2009 r. W świetle tych regulacji maksymalna wysokość wskaźnika obsługi zadłużenia dla Grudziądza w relacji do planowanych dochodów ogółem budżetu w 2014 r. będzie warunkowana historyczną sytuacją budżetową Miasta z lat 2011, 2012 oraz 2013.

Zgodnie z Wieloletnią Prognozą Finansową Miasto będzie kontynuowało politykę systematycznej redukcji deficytu i ograniczania przyrostu zadłużenia. Priorytetem polityki budżetowej pozostanie stopniowe ograniczanie deficytu budżetowego w celu wzmocnienia finansów Miasta w horyzoncie wieloletnim. W 2014 roku przypadające do spłaty zobowiązania wynoszą 10.405.475 zł, z tej kwoty na wykup obligacji potrzeba 10.400.000 zł, a na spłatę pożyczek 5.475 zł.